

遊びの本質を追究

# Think Innovation

~もっとワクワクするものを、もっと世の中を盛り上げるものを~



第18期

## 株主通信

2015.9.1 > 2016.8.31



株式会社

鉄人化計画®

証券コード:2404

## 株主の皆様へ



代表取締役社長

**堀 健一郎**  
Kenichiro Hori

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当期（2016年8月期）は、改革の総仕上げと位置付けた次期以降に向け、店舗に係る将来の損失を繰り延べないため、多額の減損損失を計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益の部分で赤字決算となりました。有利子負債をピーク時期から約4割削減するなど財務体質の改善を急速に進めてまいりましたが、結果として誠に遺憾ではありますが、期末配当は見送らせていただきました。株主の皆様には深くお詫び申し上げます。

現在当社は、会社を成長軌道に乗せるための経営基盤構築の総仕上げとして、急速に進めてきた財務体質の改善に加え、従業員のモチベーションアップを図るための新人事制度をスタートさせました。

そして、3年間に渡って見合わせてきた新店の出店再開がついに決定し、まずはサブカルチャーの新たな聖地になりつつある池袋エリアへ、他に類を見ないエンターテインメント色の強い店舗を出店することが決定しております。この池袋エリアへの出店を皮切りに、当社ならではの商圈特性にこだわった出店を本格的に展開し、カラオケを超えた唯一無二のエンターテインメント企業を目指してまいります。

株主の皆様のご期待に応えられるよう全社一丸となり邁進してまいりますので、今後とも一層のご指導、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## Review a Five-Year Plan

エンターテインメント企業としての飛躍に向けて



飛躍

改革の総仕上げ / 成長ステージ

筋肉質な経営体制の構築

2014年8月期

2015年8月期

2016年8月期

2017年8月期

2018年8月期

カネ

キャッシュ・フローの改善

有利子負債の削減

資産効率の向上

投資資産の確保

(配当政策策定 / シンジケート・ローンによるリファイナンス)

P/Lの改善

セグメンテーション戦略に基づく売上原価の改善

モノ

店舗固定資産の整理・減損

ヒト

組織力の強化 (基幹システム導入)

新人事制度の導入

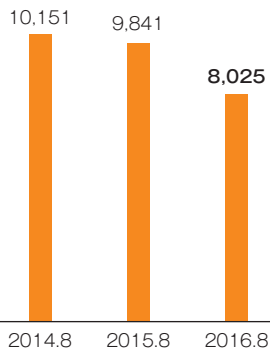
新規出店の再開

## 当期決算のポイント

- ◆売上高及び各段階利益は減少となったが、財務体質改善を着実に進め、次期2017年8月期は飛躍に向けた改革の総仕上げを行う。

### ◆ 売上高

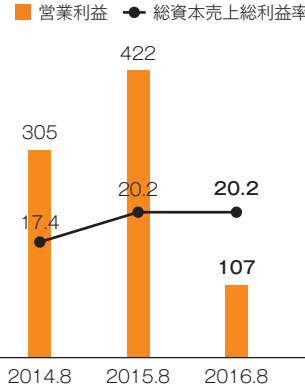
(単位:百万円)



フルサービス型珈琲ショップ運営事業の売却により、8億円弱の減少となったほか、採算性を意識して新規出店を次期へ繰り越したこともあり、18.5%の減少。

### ◆ 営業利益・総資本売上総利益率

(単位:百万円・%)

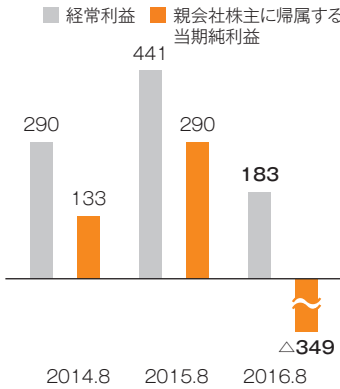


固定費型のアミューズメントビジネスから、変動費型のエンターテインメントビジネスへ徐々に移行。

原価改善により固定費の額を減らすことにより損益分岐点売上高を下げ、個々の店舗の不調時にも赤字になりにくいたフな体質へ。

### ◆ 経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益

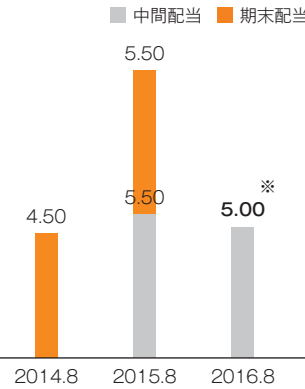
(単位:百万円)



飛躍ステージに向けて不採算店舗について思い切った減損会計を行い、特別損失を計上。

### ◆ 1株当たり配当金

(単位:円)

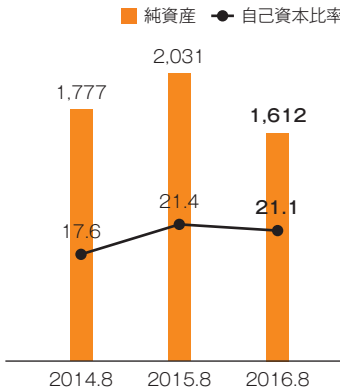


配当政策[連結配当性向20%]に基づき、期末は無配。年間配当金は1株当たり配当金5円00銭となり、前期比6円00銭減。2017年8月期は3円00銭の年間配当を予定。飛躍の2018年8月期へ準備。

※2016年8月期に関しましては、期末配当無配となっております。

### ◆ 純資産・自己資本比率

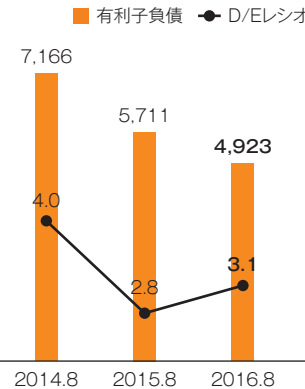
(単位:百万円・%)



売上・利益ともに減少した一方、徹底した財務体質改善を進め、自己資本比率を維持。

### ◆ 有利子負債・D/Eレシオ

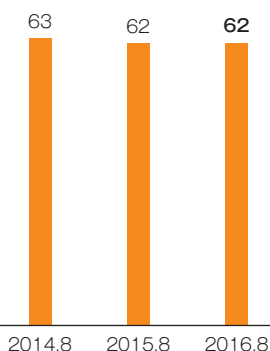
(単位:百万円・倍)



有利子負債は、ピークであった2013年8月期の約80億円から4割削減。前期比でも8億円弱削減し、着実に財務体質改善を進める。

### ◆ カラオケ期末店舗数

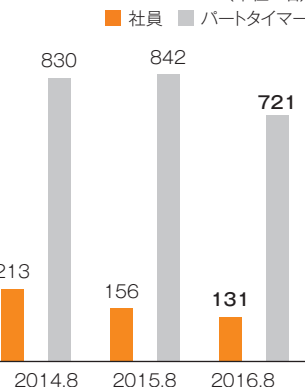
(単位:店舗)



2016年8月期から新規出店の検討再開。投資効率と収益性を厳密に精査。2017年8月期に出店再開へ。

### ◆ 従業員数

(単位:名)



店舗運営スタッフの効率的な配置を進め、原価改善へ。

# ♟ The Next Step...Growth Stage

2017年8月期では、「筋肉質な経営体制」作りによって着実に積み上げてきた土台（経営基盤）を基に、攻めの姿勢に入ります。

## ♟ 新規出店の再開

カラオケの鉄人は、満を持して3年ぶりに新規出店いたします。

セグメンテーション戦略を出店戦略にも活かし、当社の強みを活かした出店計画を行ってまいります。以前の売上拡大戦略ではなく、投資コストとオペレーションコストの両面を意識し、収益性重視の方針を採ります。

そして、本格的な飛躍に向けての第一歩を踏み出す街は、「池袋」です。豊島区は「国際アート・カルチャー都市構想」を掲げ、芸術文化をベースにした新たな都市づくりに取り組んでおり、池袋駅周辺は大規模な街区再生が計画され、将来が楽しみな街です。

また、当社が先駆者としてコラボレーションしてきたアニメなどのサブカルチャーの新たな聖地としての潮流が生まれており、親和性が高い場所でもあります。



## ♟ 新人事制度の導入

人事制度を一新し、新人事制度を導入いたしました。

- ・特徴
  - ◆ 業績連動給を導入！ 高い成果を上げた人に高い報酬を分配し、頑張った人に報いる
  - ◆ シンプルで明確な評価システム（バリュー評価・能力評価・成果評価）と公正な評価会議
- ・期待出来る効果
  - ◆ 頑張った分がダイレクトに給与に反映されるため、成果へのこだわりや達成意欲を促進
  - ◆ 適正かつ公平な評価が行われるため、被評価者への納得性の高いフィードバックを実現
  - ◆ 全員一律ではなく、個別にKPI（数値目標）を定めるため、能力や業務内容に応じた目標設定が可能

## ♟ セグメンテーション戦略の具現化

商圈分析や、地域特性に合わせた数々の施策を開始しております。

またスタッフの効率的配置、メニュー改善、販促イベントも引き続き実施いたします。

 <p><b>全店</b> 忘年会や結婚式の2次会など お客様の個別ニーズにお応えする <b>カラオケコンシェルジュ</b></p>	 <p><b>町田店 船橋店 池袋東口店</b> アメニティ充実 <b>女性専用フロア・ルーム</b></p>	 <p><b>新橋店 飯田橋神楽坂店</b> 野球観戦時におなじみの <b>ビール売子キャンペーン</b></p>
 <p><b>茅ヶ崎店 渋谷道玄坂店 溝の口店</b> ワナーブラザーズ最新映画が 個室で楽しめる <b>シネマカラオケ</b></p>	 <p><b>銀座店</b> ヴァイオリンライブ&amp; トークイベント <b>カラ鉄クラシック</b></p>	 <p><b>桜木町店 中華街店</b> パーティールームの大画面で みんなでスポーツ応援 <b>地元チームの試合観戦</b></p>

# ♟ For the Future

## 次期の業績の見通し

採算性の高い新規出店、集客効果の高いコラボ企画の展開、新人事制度による従業員モチベーションアップ、更にセグメンテーション戦略による各店舗ごとの効率的且つ効果的なイベント、販売促進活動、人員配置等により、売上高及び利益を着実に積み上げてまいります。

## 次期の業績見通し

（単位：百万円）

	当期	次期業績 予想	増減率 (%)
売上高	8,025	8,070	0.6
営業利益	107	140	30.8
経常利益	183	180	△ 1.9
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 349	90	—

## Company Profile

### 会社概要 | (2016年8月31日現在)

社名 株式会社 鉄人化計画 (TETSUJIN Inc.)  
 設立 1999年12月14日  
 本社所在地 〒153-0043  
 東京都目黒区東山三丁目8番1号 東急池尻大橋ビル2階  
 資本金 743,509,892円  
 事業概要 カラオケルーム「カラオケの鉄人」をはじめとした空間  
 提供型ミュージック施設の運営  
 従業員数 社員131名(連結)

### 役員構成 (2016年11月25日現在)

代表取締役社長 堀 健一郎  
 取締役 松本康一郎  
 取締役 見城 徹\*  
 取締役 山田 善則\*  
 常勤監査役 緑河 久彰\*  
 監査役 尾堂 孝一\*  
 監査役 江崎修二郎\* ※会社法に定める社外役員

### グループ会社

#### ○ TETSUJIN USA Inc.

本社 アメリカ合衆国(グアム)  
 事業内容 エンターテインメントレストラン運営

### 株主メモ

事業年度	9月1日～翌8月31日
期末配当金受領株主確定日	8月31日
中間配当金受領株主確定日	2月末日
定時株主総会	毎年11月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (通話料無料)

### 株式等の状況 | (2016年8月31日現在)

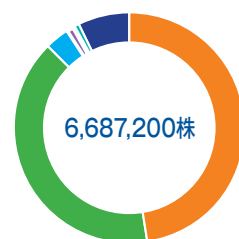
発行可能株式総数..... 23,712,000株  
 発行済株式総数..... 6,687,200株  
 株主数..... 7,949名

### 大株主の状況

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
ファースト・パシフィック・キャピタル(有)	2,228,900	33.33
(株)鉄人化計画	476,600	7.12
(株)横浜銀行	240,000	3.58
日野 洋一	200,100	2.99
(株)ドワンゴ	200,000	2.99
吉田 嘉明	185,200	2.76
佐藤 幹雄	162,600	2.43
(株)エクシング	120,000	1.79
(株)グッドスマイルカンパニー	80,000	1.19
日野 元太	72,000	1.07

### 株式の所有者別分布状況

- 個人、その他 3,245,383株 48.53%
- 事業法人、その他法人 2,707,401株 40.49%
- 金融機関 240,100株 3.59%
- 金融商品取引業者 7,358株 0.11%
- 外国人等 10,358株 0.15%
- 自己名義株式 476,600株 7.12%



特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)
公告方法	電子公告により行います。 *ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。 公告掲載URL: <a href="http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm">http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm</a>

### 店舗案内 | (2016年11月25日現在)

カラオケの鉄人	松戸	戸塚	西口	両国駅前
溝の口 044 (813) 0202	武蔵小杉 047 (703) 1211	戸塚西口 045 (869) 1950	渋谷センター街 03 (5459) 3401	両国駅前 03 (6659) 6988
桜木町 045 (260) 1586	上大岡 044 (738) 3636	渋谷センター街 03 (5459) 3401	高田馬場 03 (6228) 0866	川崎銀柳街 044 (201) 7131
中華街 045 (228) 2177	大井町 045 (840) 6220	高田馬場 03 (6228) 0866	学芸大学 03 (5724) 3861	田町駅三田口 03 (6809) 5842
鶴見 045 (576) 1444	中央林間 03 (5746) 1934	学芸大学 03 (5724) 3861	二俣川 03 (5724) 3861	恵比寿駅前 03 (5422) 7301
行徳 047 (307) 2370	中央林間 046 (271) 5221	二俣川 045 (444) 9485	新宿歌舞伎町一番街 03 (6278) 9530	巢鴨 03 (5980) 7871
戸塚 045 (869) 5807	西八王子 042 (669) 3500	新宿歌舞伎町一番街 03 (6278) 9530	新宿大ガード 03 (3345) 6430	板橋 03 (5944) 1577
用賀 03 (3707) 7784	高円寺 03 (5305) 6200	新宿大ガード 03 (3345) 6430	池袋東口 03 (6912) 7027	新橋 S L 広場前 03 (6273) 3484
銀座 0120 (440) 670	聖蹟桜ヶ丘 042 (310) 0039	池袋東口 03 (6912) 7027	船橋 047 (409) 7970	
町田 042 (710) 2175	藤沢 0466 (55) 3400	船橋 047 (409) 7970	本八幡南口駅前 047 (711) 0090	ヒトカラの鉄人
蒲田 03 (5713) 8787	人形町 03 (5643) 0008	本八幡南口駅前 047 (711) 0090	下北沢 03 (5432) 9411	下北沢 03 (6450) 8780
川越 049 (228) 7010	川崎 044 (221) 7800	下北沢 03 (5432) 9411	神田西口駅前 03 (6206) 4250	カラオケ Y'a
大泉学園 03 (5933) 1051	王子 03 (5902) 5766	神田西口駅前 03 (6206) 4250	新橋 03 (6721) 5522	高尾 042 (668) 8490
自由が丘 03 (5731) 7333	上野 03 (5846) 1880	新橋 03 (6721) 5522	浜松町駅前 03 (6721) 5955	アジュールエッセ
大宮 048 (631) 3711	西新宿 03 (5909) 0810	浜松町駅前 03 (6721) 5955	渋谷道玄坂 03 (6416) 5681	都立大 03 (5731) 6528
登戸 044 (930) 5105	池袋西口 03 (5911) 2340	渋谷道玄坂 03 (6416) 5681	池袋東口2号 03 (6907) 0660	茅ヶ崎 0467 (58) 8601
新宿歌舞伎町 03 (5155) 9061	茅ヶ崎 0467 (59) 5001	池袋東口2号 03 (6907) 0660	戸越銀座 03 (3782) 5460	高尾 042 (668) 8490
飯田橋神楽坂 03 (5225) 3919	中野 03 (5342) 1977	戸越銀座 03 (3782) 5460	竹ノ塚 03 (5856) 6957	

※ヒトカラは、株式会社エクシングの登録商標です。

NEW

“カラ鉄” コンテンツコラボ

“カラオケの鉄人” が、大人気カードゲーム「ハイキュー!! バボカ!!」とコラボレーション！  
カラ鉄特製プロモカードや、キャラクターをイメージしたコラボルーム / コラボメニューが登場。

大人気バレーボール漫画「ハイキュー!!」のカードゲーム「ハイキュー!! バボカ!!」とのコラボを実施中！（開催期間：2016年10月14日～2017年1月9日）

コラボメニューのご注文で「ハイキュー!! バボカ!!」に登場するキャラクターをデザインしたオリジナルコースターをプレゼント。さらに、当社限定描きおろしの「カラ鉄オリジナル・バボカ!! 特製プロモカード」をプレゼントいたします。

また、池袋東口2号店、新宿歌舞伎町店にはコラボルームが登場し、「ハイキュー!! バボカ!!」の世界観に浸りながらカードゲームが楽しめるプレイテーブルもご用意しております。

詳しくは、コラボ特設ページをご覧ください。

カラ鉄 ハイキュー

検索



©古館春一/集英社・「ハイキュー!!3rd」製作委員会・MBS©TOMY  
※画像提供 株式会社タカラミー

Guam

“月光” 人気 BBQ !



月光 THE GECKO は、 Guam・タモンエリアのホテル内にあるリゾートカフェレストランです。  
 Guamで最も美しいオーシャンビューを眺めながら、極上BBQをお楽しみいただけます。

**GECKO オススメ1番人気BBQ PLAN**

当店のおすすめ一番人気BBQ

今ならお得なキャンペーン中! \$66.00 → \$54.00

●お肉4品 (チキンもも肉・ソーセージサーロインステーキ・ローストビーフ)  
●野菜4品 (とうもろこし・玉ねぎ・ピーマン・ナス)  
●シーフード2品 (えび(中)・イカ)  
●レッドライス  
●シーザーサラダ  
●アイスクリーム

※11歳以下のお子様は、BBQセットのご注文なしの場合でもご利用可(無料)です

KIDS PLAN 25s



4つの魅力

1. 最高級のアンガス牛を使用したくちどけビーフでBBQ！
2. タモンエリアの好立地でプールサイドから絶景のオーシャンビューを楽しめます。
3. Bar やカラオケも併設されており、2次会の心配なし！雨天でも大丈夫です。
4. 日本人スタッフが常駐しており、いつでも日本語OKで安心。

詳しくは WEB で! <http://www.guam-gecko.com/>

株主優待制度のご案内

1単元 (100株) 以上保有の全ての株主の皆様に対し、下記の2点を謹呈いたします。

当社では株主の皆様の日頃のご支援に感謝し、またこれまでの株主優待のご利用状況等を踏まえ、2016年8月31日現在、当社株式1単元 (100株) 以上保有の株主の皆様に対し、下記2点を謹呈することといたしました。是非ともお役立てください。

○ 当社カラオケ店舗「会員カード」

株主様  
会員カード1枚

株主様関連者  
会員カード10枚

- 株主様会員カードは、店舗を会員料金でご利用できます。  
(さらに、おもてなし特典をご用意しております。)
- 株主様会員カードと株主様関連者会員カードの優待内容は同じです。

○ 「飲食ご優待金券」(当社カラオケ及びマンガ店舗で使用可)

保有株式数	飲食ご優待金券
100株以上500株未満	500円券5枚
500株以上1,000株未満	500円券10枚
1,000株以上5,000株未満	500円券50枚
5,000株以上	500円券100枚

