

# 第17期 株 主 通 信

2014.9.1 > 2015.8.31

遊びの本質を追究

## Think Innovation

~もっとワクワクするものを、もっと世の中を盛り上げるものを~



わたしたちの歴史は、日本が誇る世界的な発明品である、“カラオケ”から始まった。

カラオケは、いつでもどこでも誰とでも楽しめる  
身近で自由なエンターテインメントだ。

ライブやショーのような特別感や、大型テーマパークのような派手さはないかもしれない。  
それでもここには“人の心を動かす何か”がある。

受付の時は元気がなかった方が、「あースッキリした！」と晴れ晴れした顔で帰っていく。  
最初はよそよそしかった団体のお客様が「また一緒に来よう！」と肩を組んで帰っていく。

嬉しいとき、楽しいとき、悲しいとき…どんなときでも、  
思いっきり自分を解放してもらおう空間やサービスを提供する、それがわたしたちの仕事だ。

100人いれば、100通りの楽しみ方がある。  
それは、日々変化していく。

答えは、既に世の中に存在していることが多い。

だからこそわたしたちは、  
日々の小さな物事にも目を向け、本当に求められているものは何なのか、  
限界を決めずに考えに考え抜く。

常識に縛られるのはやめて、  
かつてないエンターテインメントを、わたしたちの手でつくり出したい。

もっとワクワクするものを、もっと世の中を盛り上げるものを。  
“Think Innovation”それがわたしたちの使命だ。

## 株主の皆様へ



代表取締役社長

**堀 健一郎**  
Kenichiro Hori

**株** 主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

わたしたち鉄人化計画は創業以来、カラオケを基軸に事業を展開し、オリジナルシステムやコンテンツの開発を通じて当社ならではのサービスを提供し、業界では後発ながらも数多くのお客様に支えられてまいりました。しかし、成長を追い求めて走ってきた中で、歪みが生まれてきたのも事実です。わたしたちが次なる成長ステージへ進むために、今、何をしなければならないのか。そう考えたときに、当期は第二創業期の中で「足元固めの時期」と位置づけ、組織、財務面など様々な角度から「改革」を始め経営基盤の強化に注力してまいりました。

また、厳しくなってきた競争環境の中で、現状に甘んじず、もう一段飛躍するために、社員の意識を高めることが重要であると捉え、意識改革として企業理念の見直しに着手しました。常識に縛られるのはやめて、かつてないエンターテインメントを作る企業であり続けるため、日々の小さな物事にも目を向け、「本当に求められているものは何なのか」を考え抜く姿勢を大切にしていきたいと思います。

次期におきましては、これまで進めてきた筋肉質な経営体制への基礎固めに加え、いよいよ次の「飛躍」への一歩を踏み出すための重要な期であると捉え、唯一無二のカラオケエンターテインメント企業を目指し、引続き全社一丸となり邁進してまいります。今後とも当社グループへのご支援の程を、何卒よろしくお願ひ申し上げます。

## Movement of 2015

2015年 鉄人化計画の動き



**本社移転**  
子会社パレード解散決議

三井住友銀行をアレンジャー、りそな銀行をコ・アレンジャーとする総額29億円のシンジケート・ローン契約を締結

子会社からふね屋珈琲株式譲渡

1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月
<b>市場変更</b> 子会社鉄人化計画股份有限公司解散決議			<b>新しい企業理念 &amp; 行動規範策定</b>			<b>子会社システムプランベネックス吸収合併</b>	

次なる経営ステージへ向けて、  
大胆な構造改革に着手



# Overview of Our Strategies for Future Growth

## 2015年8月期の経営方針

ここ数年カラオケ市場の成長が停滞する一方で、成長を求め、海外展開や新規出店を重ねる売上拡大路線を踏襲し2008年8月期に営業利益、経常利益のピークは遂げたものの、以降は収益性が停滞、2013年8月期には、収益バランスが大きく崩れることとなりました。同時に、積極投資による有利子負債の増加も伴い、財務状況の悪化を招いたため、次の成長ステージに向かうべく「筋肉質な経営体制」の構築が求められ、財務、組織の構造改革を実施する経営方針を策定いたしました。

### 財務体質の改善/強化

資産効率の向上	ROE、ROAの改善
有利子負債の削減	自己資本比率および安全性の向上
投資資金の確保	連結配当性向20%を目処とし、新規事業投資、財務体質強化に有効活用
営業キャッシュ・フローの増加	営業CFより新規事業投資を創出し、財務活動CFを改善
営業利益率の向上	安定した収益基盤の確立

### 人材・組織の強化

店舗	店舗個別の人員スキル、経験の共有化、平等化
本社	基幹システムの入れ替えによる業務効率改善
経営層	外部プロフェッショナルの積極登用、トップマネジメントによるスピード改革推進、ボトムアップによる顧客ニーズ吸い上げ

## Closing

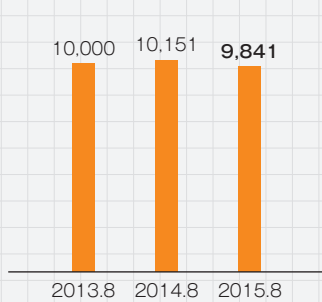
財務ハイライト(連結)

### 当期決算のポイント

- ◆ 既存店舗の収益力アップを最優先課題とし、営業利益率を改善
- ◆ 事業の選択と集中を大胆に推進し、連結純利益は過去最高を更新

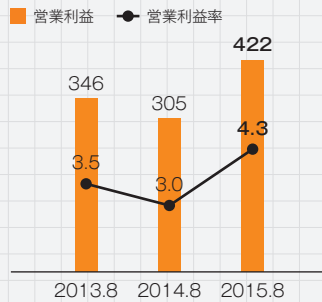
#### 売上高

(単位:百万円)



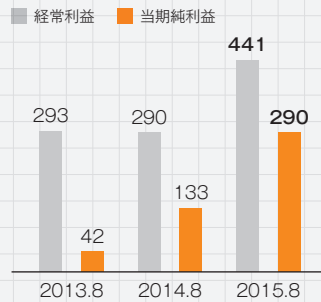
#### 営業利益・営業利益率

(単位:百万円・%)



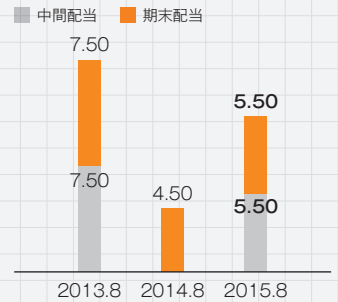
#### 経常利益・当期純利益

(単位:百万円)



#### 1株当たり配当金

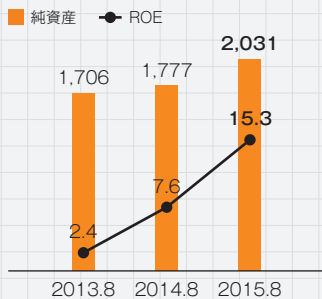
(単位:円)



※1 2013年6月18日付で1株につき200株の割合で株式分割を行っております。  
※2 2013年8月期第2四半期以前のデータは遡及した数値を記載しております。

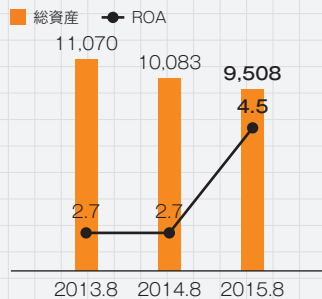
#### 純資産・ROE

(単位:百万円・%)



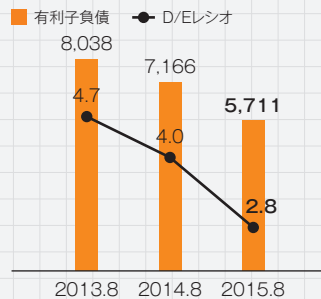
#### 総資産・ROA

(単位:百万円・%)



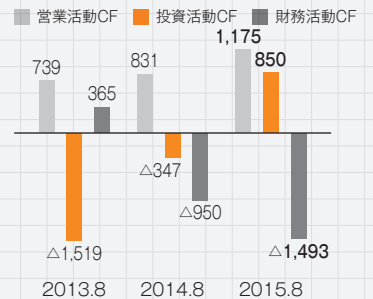
#### 有利子負債・D/Eレシオ

(単位:百万円・倍)



#### 連結キャッシュ・フロー推移

(単位:百万円)



## 2015年8月期の実行状況

**財務体質の改善／強化** 当期は、次の経営ステージへの飛躍を目指し、経営方針として掲げた左記項目について、大胆に推進。「筋肉質な経営体制」の基礎固めがほぼ完了。

資産効率の向上	ROE 15.3% (7.7pt 改善)、ROA [総資産経常利益率] 4.5% (1.8pt 改善)
有利子負債の削減	有利子負債 14 億円削減、自己資本比率 21.4% (3.8pt 改善)、D/E レシオ 2.8 倍 (1.2pt 改善)
投資資金の確保	連結配当性向 20%を前提とした配当実施
営業キャッシュ・フローの増加	営業 CF 3.4 億円改善、投資活動 CF 11.9 億円改善、有利子負債削減により財務活動 CF 5.4 億円マイナス
営業利益率の向上	新規出店をいったん中止し、既存店舗の立て直しにより収益改善を図る。カラオケルーム運営事業セグメント利益 11.9% (2.4pt 改善) → 連結営業利益 4.3% (1.3pt 改善)

## 人材・組織の強化

- ◆ 成長を求め、成長の阻害要因である固定概念を払拭すべく企業理念、行動規範を策定し、凝り固まった社員一人一人の意識改革を日々実施。
- ◆ 店舗別スキルから効果的な営業施策を実施すべくセグメント・マーケティングの実施徹底。
- ◆ 本社移転によるワンフロア化や基幹システムの入替え実施による本社業務の効率化を推進。
- ◆ 固定概念、既成概念打破のため、異業種からの外部人材登用や女性社員が積極的に活躍できる場を作ることで、既存人材と化学反応させ、お客様に対し新たな価値を提供できるよう改革させるべく、セグメント・マーケティングとも連携させて成果を追求。

## 期末配当

### 期末配当は1株当たり5円50銭の配当を実施

**当** 期末の1株当たり配当金は5円50銭となり、第2四半期末の1株当たり配当金5円50銭と合わせた年間配当金は1株当たり配当金11円00銭（前期比6円50銭増）、連結配当性向は23.5%となりました。当社では、連結純利益に対して20%の連

結配当性向を目処とした継続配当を基本方針としており、2016年8月期については、親会社株主に帰属する当期純利益3億円（業績見通し）のおおむね20%となる1株につき10円00銭の年間配当を予定しております。

## 次期の業績見通し

井住友銀行をメインバンク、りそな銀行を準メインバンクとする財務バックアップ体制の確立を行ったことから、2016年8月期はいよいよコンテンツ・プロバイダー事業の新たな展開、新事業の展開をする準備期間と位置付けております。

コア事業であるカラオケルーム運営事業についても、成長ステージへ大きくステップアップすべく最大5店舗の新規出店を検討してまいります。出店に際しては、地域特性を捉え、収益性を考慮し、既存店舗も含めた営業戦略に沿った展開を予定しております。

鉄人化計画の今後の成長にご期待ください。

### 次期の業績見通し

(単位：百万円)

	当期	次期業績 予想	増減率 (%)
売上高	9,841	8,900	△ 9.6
営業利益	422	440	4.2
経常利益	441	500	13.1
当期純利益	290	300	3.3



# Company Profile

## 会社概要 | (2015年8月31日現在)

社名 株式会社 鉄人化計画 (TETSUJIN Inc.)  
 設立 1999年12月14日  
 本社所在地 〒153-0043  
 東京都目黒区東山三丁目8番1号 東急池尻大橋ビル2階  
 資本金 743,509,892円  
 事業概要 カラオケルーム「カラオケの鉄人」をはじめとした空間  
 提供型アミューズメント施設の運営  
 従業員数 社員156名 (連結)

## 役員構成 (2015年11月26日現在)

代表取締役社長 堀 健一郎  
 取締役 松本 康一郎  
 取締役 見城 徹\*  
 取締役 山田 善則\*  
 常勤監査役 緑河 久彰\*  
 監査役 尾堂 孝一\*  
 監査役 江崎 修二郎\* ※ 会社法に定める社外役員

## グループ会社

### ○ TETSUJIN USA Inc.

本社 アメリカ合衆国(グアム)  
 事業内容 エンターテインメントレストラン運営

## 株式等の状況 | (2015年8月31日現在)

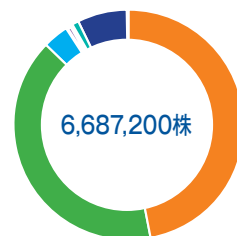
発行可能株式総数..... 23,712,000株  
 発行済株式総数..... 6,687,200株  
 株主数..... 6,861名

## 大株主の状況

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
ファースト・パシフィック・キャピタル(有)	2,170,500	32.45
(株)鉄人化計画	476,600	7.12
日野 洋一	332,600	4.97
(株)横浜銀行	240,000	3.58
(株)ドワンゴ	200,000	2.99
吉田 嘉明	185,200	2.76
佐藤 幹雄	162,600	2.43
(株)エクシング	120,000	1.79
(株)グッドスマイルカンパニー	80,000	1.19

## 株式の所有者別分布状況

- 個人、その他 3,191,985株 47.73%
- 事業法人、その他法人 2,720,201株 40.67%
- 金融機関 240,100株 3.59%
- 金融商品取引業者 30,114株 0.45%
- 外国人等 28,200株 0.42%
- 自己名義株式 476,600株 7.12%



## 株主メモ

事業年度	9月1日～翌8月31日
期末配当金受領株主確定日	8月31日
中間配当金受領株主確定日	2月末日
定時株主総会	毎年11月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (通話料無料)

特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)
公告方法	電子公告により行います。 *ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。 公告掲載URL: <a href="http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm">http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm</a>

## 店舗案内 | (2015年11月26日現在)

カラオケの鉄人	住所	電話番号
溝の口	044 (813) 0202	047 (703) 1211
桜木町	045 (260) 1586	044 (738) 3636
中華街	045 (228) 2177	045 (840) 6220
鶴見	045 (576) 1444	03 (5746) 1934
行徳	047 (307) 2370	046 (271) 5221
戸塚	045 (869) 5807	042 (669) 3500
用賀	03 (3707) 7784	03 (5305) 6200
銀座	03 (5537) 0670	042 (310) 0039
町田	042 (710) 2175	0466 (55) 3400
蒲田	03 (5713) 8787	03 (5643) 0008
川越	049 (228) 7010	044 (221) 7800
大泉学園	03 (5933) 1051	03 (5902) 5766
自由が丘	03 (5731) 7333	03 (5846) 1880
大宮	048 (631) 3711	03 (5909) 0810
登戸	044 (930) 5105	03 (5911) 2340
新宿歌舞伎町	03 (5155) 9061	0467 (59) 5001
飯田橋神楽坂	03 (5225) 3919	03 (5342) 1977
		03 (5985) 7078
戸塚西口	045 (869) 1950	045 (869) 1950
渋谷センター街	03 (5459) 3401	045 (869) 1950
高田馬場	03 (6228) 0866	045 (869) 1950
学芸大学	03 (5724) 3861	045 (869) 1950
二俣川	045 (444) 9485	045 (869) 1950
新宿歌舞伎町一番街	03 (6278) 9530	045 (869) 1950
新宿大ガード	03 (3345) 6430	045 (869) 1950
池袋東口	03 (6912) 7027	045 (869) 1950
船橋	047 (409) 7970	045 (869) 1950
本八幡南口駅前	047 (711) 0090	045 (869) 1950
下北沢	03 (5432) 9411	045 (869) 1950
神田西口駅前	03 (6206) 4250	045 (869) 1950
新橋	03 (6721) 5522	045 (869) 1950
浜松町大門駅前	03 (6721) 5955	045 (869) 1950
渋谷道玄坂	03 (6416) 5681	045 (869) 1950
池袋東口2号	03 (6907) 0660	045 (869) 1950
戸越銀座	03 (3782) 5460	045 (869) 1950
竹ノ塚	03 (5856) 6957	045 (869) 1950
両国駅前	03 (6659) 6988	045 (869) 1950
川崎銀柳街	044 (201) 7131	045 (869) 1950
田町駅三田口	03 (6809) 5842	045 (869) 1950
恵比寿駅前	03 (5422) 7301	045 (869) 1950
巢鴨	03 (5980) 7871	045 (869) 1950
板橋	03 (5944) 1577	045 (869) 1950
新橋 S L 広場前	03 (6273) 3484	045 (869) 1950
ヒトカラの鉄人		
下北沢	03 (6450) 8780	
カラオケ Y'a		
高尾	042 (668) 8490	
アジュールエッセ		
都立大	03 (5731) 6528	
茅ヶ崎	0467 (58) 8601	
高尾	042 (668) 8490	

※ヒトカラは、株式会社エクシングの登録商標であります。

1単元（100株）以上保有の全ての株主の皆様に対し、**下記の2点**すべてを謹呈いたします。

当社では株主の皆様の日頃のご支援に感謝し、またこれまでの株主優待のご利用状況等を踏まえ、2015年8月31日現在、当社株式1単元（100株）以上保有の株主の皆様に対し、下記2点を謹呈することといたしました。是非ともお役立てください。

○ 当社カラオケ店舗「会員カード」



- ① 株主様会員カードは、店舗を会員料金でご利用できます。（さらに、株主様にはおもてなし特典が付きます。）
- ② 株主様会員カードと株主様関連者会員カードの優待内容は同じです。

○ 「飲食ご優待金券」(当社カラオケ及びマンガ店舗で使用可)

保有株式数	飲食ご優待金券
100株以上500株未満	500円券5枚
500株以上1,000株未満	500円券10枚
1,000株以上5,000株未満	500円券50枚
5,000株以上	500円券100枚



カラ鉄ニュース

“カラオケの鉄人”が、西川貴教×志倉千代丸の強力タッグで贈る「B-project」とコラボレーション！  
スペシャルコラボルームやキャラクターをイメージしたコラボメニューが登場！！

今回のキャンペーン最大の目玉、池袋東口店に「B-project」の世界観を表現した夢の空間「B-project」ルームが登場いたします。期間中は、コラボメニューご注文で、「B-project」のアーティスト達をイメージしたオリジナルコースターをプレゼントいたします。

「当たり」と書かれたコースターを引いた方には、3枚組の激レアスペシャルコースターもご用意しております。

詳しくは、コラボ特設ページをご覧ください。



※画像提供 株式会社MAGES. ©B-project

【開催期間】 2015年11月4日(水)～2016年1月11日(月)

コラボ特設ページ：<http://www.karatetsu.com/animegame/bproject.shtml>

【開催店舗】 池袋東口店 / 池袋東口2号店 / 池袋西口店 / 新宿歌舞伎町店 / 新宿大ガード店 / 渋谷道玄坂店 / 神田西口駅前店 / 町田店 / 大宮店 / 桜木町店 / 船橋店

みんなでワイワイ/パーティープラン！

こだわりの美味しさ  
**みつせ鶏コース**  
ゆったり3時間  
コース料理6品

**¥2,500** +¥1,200でアルコール(ソフトドリンク含む)飲み放題  
+¥800でソフトドリンク飲み放題

- スティックサラダ
- 真ダコのマリネ
- マルゲリータ12インチ
- みつせ鶏のつくね串
- みつせ鶏のグリル ～スパイス～ピラフ添え～
- 本日のデザート



たっぷり肉食  
**旨味のホエー豚コース**  
ゆったり3時間  
コース料理7品

**¥2,500** +¥1,200でアルコール(ソフトドリンク含む)飲み放題  
+¥800でソフトドリンク飲み放題

- スティックサラダ
- 真ダコのマリネ
- フライドポテト
- ホエー豚のベーコンソテー
- マルゲリータ12インチ
- カリカリにしたホエー豚のグリル ～サルサソース～
- 本日のデザート



※掲載のコースメニューは4名様より承ります。

※店舗により上記料金及び時間が異なる場合がございます。また、混雑状況により、ご希望のご利用時間、人数で承れない場合がございます。予めご了承ください。

**早割特典!! ご利用1週間前までのご予約で1名様につき300円OFF!!**